**项目风险管理**

  项目风险管理包括规划风险管理、识别风险、实施风险分析、规划风险应对和控制风险等各个过程。

（1）项目风险管理的目标在于提高项目中积极事件的概率和影响，降低项目中消极事件的概率和影响；

（2）项目风险源于任何项目中都存在不确定性，风险的起因可以是已知或潜在的需求、假设条件、制约因素或某种状况；积极和消极的风险通常被称为机会和威胁。

（3）已知的风险是指已经识别并分析过的风险，可对这些风险规划应对措施。对于那些已知又无法主动管理的风险，要分配一定的应急储备。未知风险无法进行主动管理，因此需要分配一定的管理储备。已发生的消极项目风险被视为问题；

（4）单个项目风险不同于整体项目风险。整体项目风险大于单个项目风险之和，它包含了项目不确定性的所有来源；它代表了项目成果的变化可能给干系人造成的潜在影响，包括积极和消极的影响；

（5）基于不同的风险态度，组织和干系人愿意接受不同程度的风险。组织和干系人的风险态度受多种因素影响，这些因素大体可分为三类：风险偏好（为了预期的回报，一个实体愿意承受不确定性的程度）、风险承受力（组织或个人能承受的风险程度、数量或容量）和风险临界值（干系人特别关注的特定的不确定性程度或影响程度。低于风险临界值，组织会接受风险；高于风险临界值，组织将不能承受风险）。

（6）应该为每个项目制定统一的风险管理方法，并开诚布公地就风险及其应对措施进行沟通。组织应致力于在整个项目期间积极、持续地开展风险管理。